

SEMINARIO INFORMATIVO IN MATERIA  
DI TECNICHE DI PROJECT MANAGMENT:

**CONTROLLO DI GESTIONE E  
CONTROLLO COSTI  
NELLE  
IMPRESSE EDILI**

SCHEDA DI PARTECIPAZIONE

Cognome \_\_\_\_\_

Nome \_\_\_\_\_

Impresa/Ente/Professionista \_\_\_\_\_

Ruolo \_\_\_\_\_

Città \_\_\_\_\_

Indirizzo \_\_\_\_\_

Tel. \_\_\_\_\_

Fax \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi della Legge 196/2003 e  
s.m.i.

Firma \_\_\_\_\_

Da compilare e inoltrare via Fax o Email c/o ANCE TERAMO



SEMINARIO INFORMATIVO IN  
MATERIA DI  
CONTROLLO DI GESTIONE E  
CONTROLLO COSTI  
NELLE  
IMPRESSE EDILI



**10 GIUGNO 2011  
ORE 15.00  
Sala riunioni ANCE Teramo  
Via Briotti, 12—Teramo**



## SEMINARIO INFORMATIVO IN MATERIA DI CONTROLO DEI COSTI IN EDILIZIA

### Obiettivi del seminario

Il corso presenta lo stato dell'arte delle metodologie di **controllo dei costi e controllo di gestione**, attraverso le moderne tecniche di project management.

### Struttura e contenuti

In Europa e soprattutto in Italia il project management è ancora largamente sconosciuto o sotto utilizzato; il corso si rivolge pertanto alle aziende interessate ad esplorare e sfruttare le moderne metodologie di project management per arrivare ad un **controllo più efficace dei costi e del margine operativo di ogni commessa e, quindi, del risultato complessivo dell'azienda**. In altri termini è necessaria un'integrazione tra il controllo delle singole commesse ed il controllo di gestione. Il seminario proposto affronta in modo specifico il tema descritto; i relatori sono professionisti che lavorano nel mondo delle costruzioni da molti anni e quindi hanno una conoscenza acquisita sul campo.

### Chi sono i relatori

**Antonio Orteni**, promotore e ideatore del seminario, dirige la **Cost Control** dopo molti anni come responsabile del controllo costi e budget presso primarie imprese di costruzioni. (Www.Costcontrol.it)

**Romano Spano** (Dirigente della **Toto S.p.a**)

**Massimo Casinelli**, consulente di project management, certificato in **cost engineering (CCE) presso ACE (USA) e chartered surveyor (MRICS) (www.casinelli.net)**

### Target di riferimento

Il seminario si rivolge in particolare alle piccole e medie aziende italiane che hanno **necessità di recuperare competitività, innovando i processi e la cultura aziendale**. I destinatari del corso sono pertanto gli Imprenditori Edili, direttori generali e tecnici, i responsabili del controllo di gestione e controllo costi, direttori di progetto e project manager, responsabili di Cantiere e Amministrativi.

**10 Giugno 2011**

### PROGRAMMA

Ore 15.00 **Registrazione partecipanti**

### APERTURA LAVORI

Ore 15.15 **Saluto**

*Presidente ANCE*

Ore 15.25 **Introduzione al seminario**

### RELAZIONI

Ore 15.30 **Introduzione al tema :**

- Cenni storici
- I vantaggi
- Dal controllo della commessa al controllo Direzionale:
- La differenza tra contabilità analitica e quella generale.

Ore 15.50 **Gli strumenti di base**

- Accentramento dei dati su server
- Database performante
- Formazione del personale preposto alle rilevazioni sul campo e alle registrazioni
- Direzione efficace
- Analisi dei risultati a livello di commessa da parte della direzione del cantiere con coinvolgimento della struttura.
- Tempestività della disponibilità dei dati economici-industriali

Ore 16.20 **Il processo**

- Lo schema di scomposizione del progetto
- Le risorse e le analisi dei prezzi Costo/Ricavo
- Il diagramma di Gantt e la programmazione dei lavori

- Il Budget. Alcuni esempi
- Incidenza dei costi di produzione
- Il reporting di commessa operativo (rapportino) e direzionale
- Situazioni economiche
- Proiezione costante dei risultati a finire
- 2 Casi Esempio

Ore 17.45 **Il sistema integrato di "project control"**

- Il sistema di pianificazione e controllo basato sulla metodologia EVM earned value management
- Il metodo dell'Earned Value per controllare gli scostamenti e analizzare le performance
- Dal controllo della commessa al Controllo di Gestione: la misura della performance aziendale.
- Il conto economico e la pianificazione finanziaria
- Conclusioni: il sistema di controllo costi come leva per competere.

Ore 18.45 **Risposte a quesiti**

Ore 19.00 **Conclusione del seminario**

### ANCE TERAMO

Segreteria organizzativa:

Via L. Brigiotti n. 12 - 64100 TERAMO

Tel. 0861-244748 - Fax 0861-240628

E-mail: [aceter@tin.it](mailto:aceter@tin.it)